



UPPHANDLING

Vem lurar vem?

Ämne: Effektiva verktyg vid upphandlingar
Presentatör: Michael Surtmann, S3F samt
Alf Karlsson, Affe i Södertälje HB



Svenska Flyttföretagareförbundet S3F grundades 2001 med syftet att höja flyttbranschens status utåt övriga samhället och yrkesstoltheten internt.

Kontroll av skatter och sociala avgifter, F-skattebevis, trafik tillstånd, försäkring, övriga tillstånd etc.

Förbundet skall ge information om lagar och förordningar och erbjuda kompetensutveckling av medlemsföretagen och deras anställda.

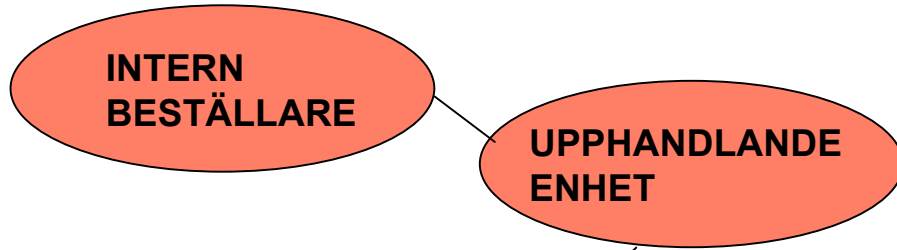
Två viktiga mål är att öka medlemsantalet och hitta fler externa samarbetspartners där vi tillsammans utformar branschens framtid.

Lägsta pris

Lägsta pris kan innebära att oseriösa företag anlitas av den upphandlande enheten, vilket i sin tur gör att staten går miste om skatteintäkter/arbetsgivaravgifter samt att leverantörens personal har sämre arbetsförhållanden. Detta kan betyda ökade kostnader för staten, i form av sjukersättningar mm. Statliga upphandlingsenheter bör känna ett större ansvar för att anlita seriösa företag.

FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER

- BESTÄLLARANSVAR
- INFORMERA INTERNT



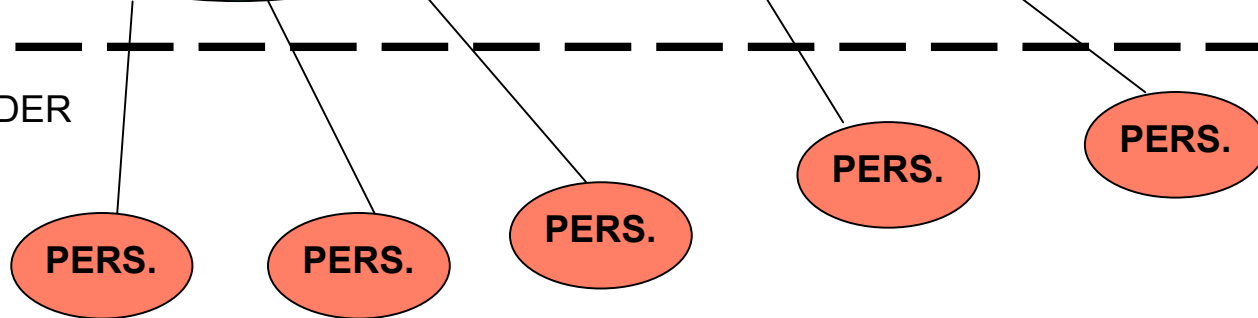
KONTROLL

- UTVÄRDERING
- UPPFÖLJNING



FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER

- KOMPETENSKRAV
- ID KRAV



Mest ekonomiskt fördelaktiga

Ekonomiskt mest fördelaktigt innebär en win-win-win-win-situation

1. Ett bra pris för samtliga parter.
2. Krav inom miljö, arbetsmiljö och kvalitet.
3. Krav på tekniska och yrkesmässiga kvalifikationer.
4. Krav på mål och handlingsplaner hos leverantören.

OBS: Uppföljning samt utvärdering sker under avtalstiden.

SOLLENTUNA KOMMUN

FLYTTJÄNSTER

ÖPPEN UPPHANDLING

2+2 ÅRS AVTALSTID

KARLSKOGA KOMMUN

FLYTTJÄNSTER

FÖRENKLAD UPPHANDLING

2+1 ÅRS AVTALSTID

SÖDERTÄLJE KOMMUN

FLYTTJÄNSTER

FÖRENKLAD UPPHANDLING

2+1 ÅRS AVTAL

VIKTNING AV ANBUD

KVALITET 60%.....MAX 3 POÄNG

PRIS 40 %.....MAX 30 POÄNG

ANBUDESVINNARE

Vinnande anbud uppfyllde ej fordonskravet efter det att kontroll begärts in av övriga anbudsgivare!

ANBUDESVINNARE:

STADSHUSFLYTT	22 000 SEK (SNITT: 215 228 SEK)
BOHAGSFLYTT	6 150 SEK (SNITT: 6 654 SEK)
KONTORFLYTT	41 810 SEK (SNITT: 44 265 SEK)
TOTALT:	69 9960 SEK (SNITT: 266 147 SEK)

Bristande kunskap i arbetsmiljölagen

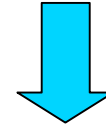
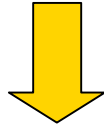
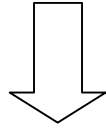
Arbetsgivarens systematiska arbetsmiljöarbete

- vad är det värt?

Arbetsgivarens straffrättsliga arbetsmiljöansvar

varför ställs inga krav?

BASKRAV



PRIS

ARBETS-
MILJÖ

MILJÖ

KOMPE-
TENS

Upphandlingssinriktning

SISAB skall optimera sina upphandlingar med hänsyn till funktion, pris, kvalitet och miljö.

Upphandling skall ske så att:

- affärsmässighet iakttas
- anbud och anbudsgivare behandlas objektivt
- konkurrens- och stordriftsfördelar utnyttjas
- samverkan för långsiktig kostnadssänkning eftersträvas.

Ny upphandlingsprocess

Perioden 2003-11-01 till 2004-12-31:

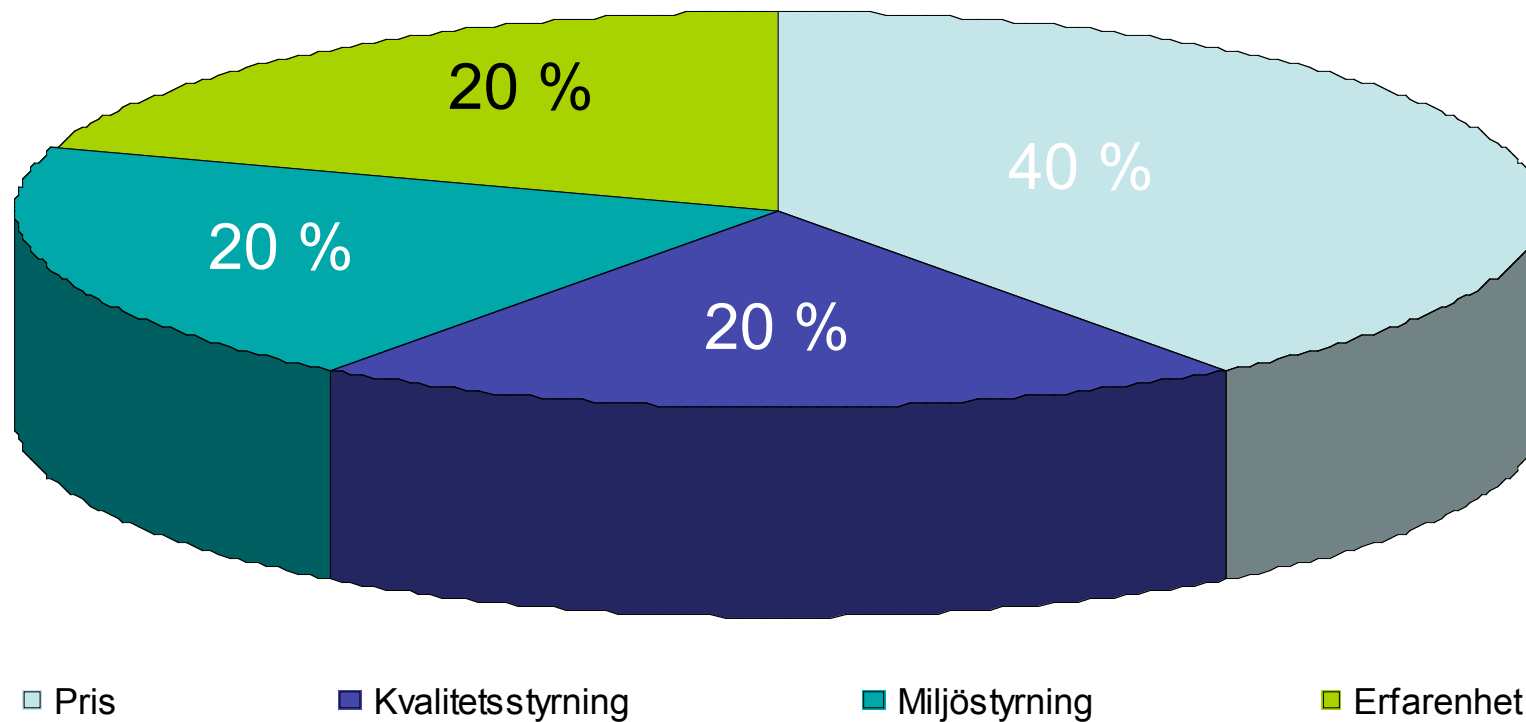
- kontroll och prövning av grundläggande krav
- utvärdering av kompetens kontra pris
- utvärdering.
- val av entreprenörer -
förlängningsperiod

Förlängning av avtal perioden 2005-01-01 till 2007-12-31

Anbudsprövning – grundläggande krav

- **Finansiell och ekonomisk ställning**
 - följer lagar och förordningar, samt omsätter minst 10 mkr.
- **Teknisk kompetens**
 - krav om minst fem verksamhetsår i aktuell bransch.
- **Kvalitets- och miljöledningssystem**
 - ingående redovisning och dokumentation.
- **Referenser**
 - detaljerad redovisning från beställare för likvärdiga arbeten med förteckning över beställare och kontaktpersoner.

Utvärdering av kompetens kontra pris



Avtal med entreprenörer

Ettårigt avtal med rätt för beställaren att förlänga avtalet i tre år, med de högst rankade måleriföretagen

– avtal har tecknats med fyra företag för invändig målning, fyra företag för fönstermålning och två för utvändig målning.

Locums riktlinjer för val av leverantörer (konsulter och entreprenörer) bl. a. nya Karolinska storsjukhuset. (16 miljarder)

- Resurser
- Erfarenheter
- Organisation
- Facktekniskt kunnande
- Kostnadsmedvetenhet
- Samarbetsförmåga
- Miljöledningssystem
- Kvalitetssäkring
- Pris
- Lagliga krav



RÅDET FÖR BYGGKVALITET

Best Practice Project

BPP - mätverktyget för samhällsbyggare

Bakgrund

Uppdrag: Effektivisera samhällsbyggnadssektorn

- Forskningen hävdar att effektiviserings-
/besparingspotentialen inom bygg- och
anläggningsprojekt är...

15-35%

- Svenska bygg- och anläggningsprojekt omsätter
drygt 200 miljarder SEK varje år vilket innebär att...

1%=2 miljarder SEK

Forskning

- Aktörer och finansiering av forskning
 - Samverkan mellan Chalmers, Institutet för kvalitetsutveckling (SIQ) och Rådet för byggkvalitet (BQR) med stöd av BQRs medlemmar och bidrag från Boverket/Byggekostnadsforum, Formas/BIC m fl
 - Forskare
 - Per-Erik Josephson, Professor Chalmers tekniska högskola, Göteborg
 - Johnny Lindström, Adj professor Handelshögskolan i Stockholm, tidigare VD Institutet för Kvalitetsutveckling SIQ
- Vetenskapliga rapporter 2004-2007
 - Arbetsrapporter: 20 rapporter
 - Slutrapport: 1 rapport
 - Internationell vetenskaplig rapportering: 5 rapporter

BPP-Modellen

Utvärderingsmodell med två perspektiv

Hur vi gör

Ledarskap

- Personligt ledarskap
- Administrativt ledarskap
- Dagligt ledarskap
- Målkommunikation
- Riskanalys
- Erfarenhetsåterföring

Medarbetare

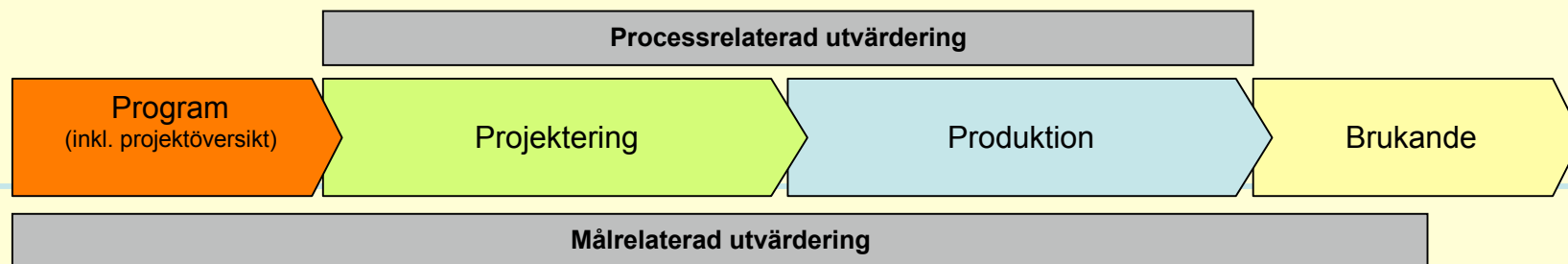
- Inflytande
- Trivsel
- Personlig utveckling
- Lojalitet
- Engagemang
- Arbetsbelastning

Organisation

- Arbetsätt och metoder för...
 - ... att fördela ansvar etc
 - ... att säkerställa backup
 - ... att välja rätt leverantörer
- Tillsättning av kompetens och resurser

Processer

- Planerbarhet
- Samarbete och samverkan
- Framdrift av projektet
- Metoder och arbetsätt för...
 - ... styrning av tid
 - ... styrning av kostnader
 - ... styrning mot projektmål
 - ... styrning mot effektmål



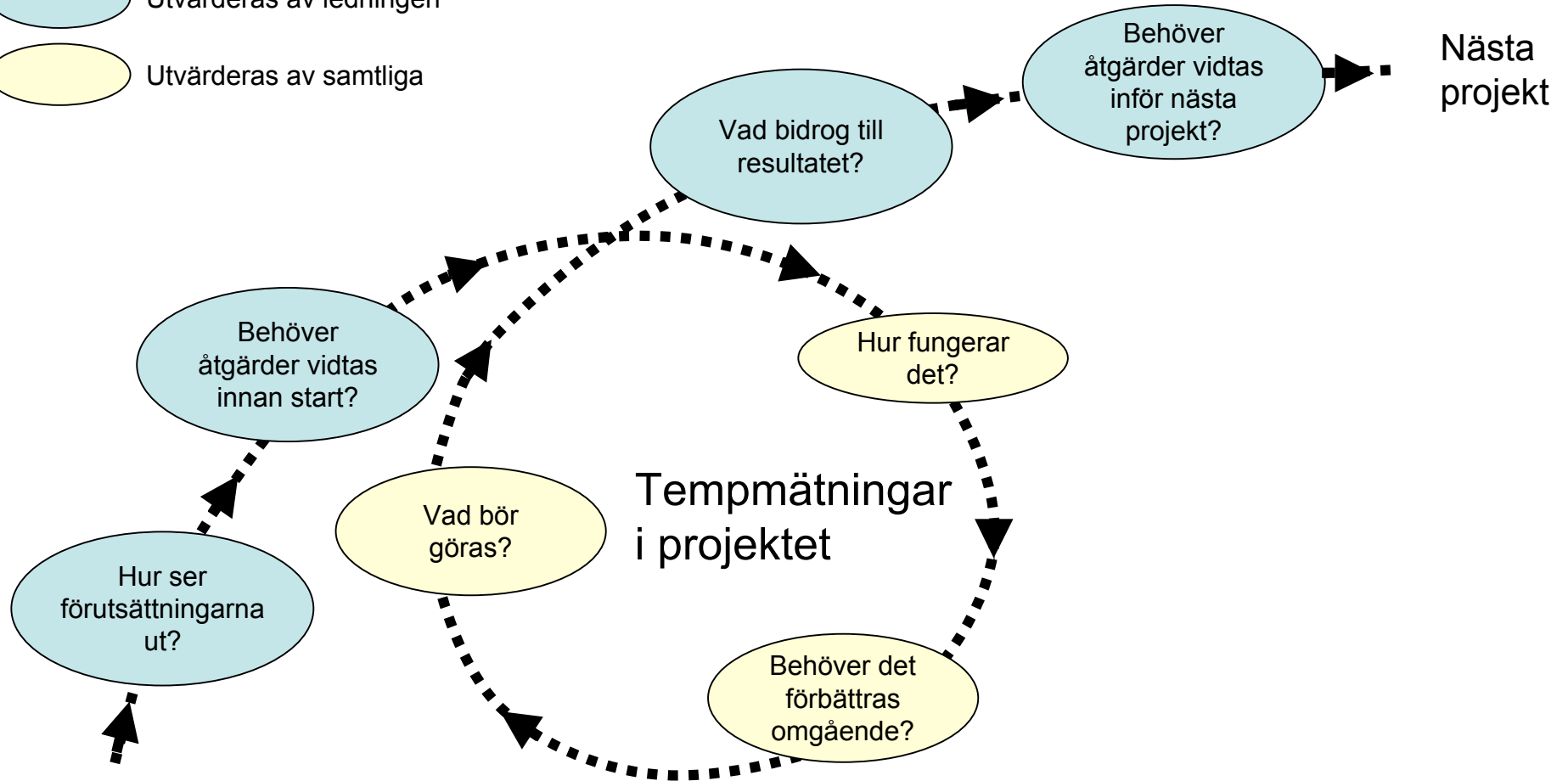
Vad vi gör

Effekt-/verksamhetsmål och projektmål

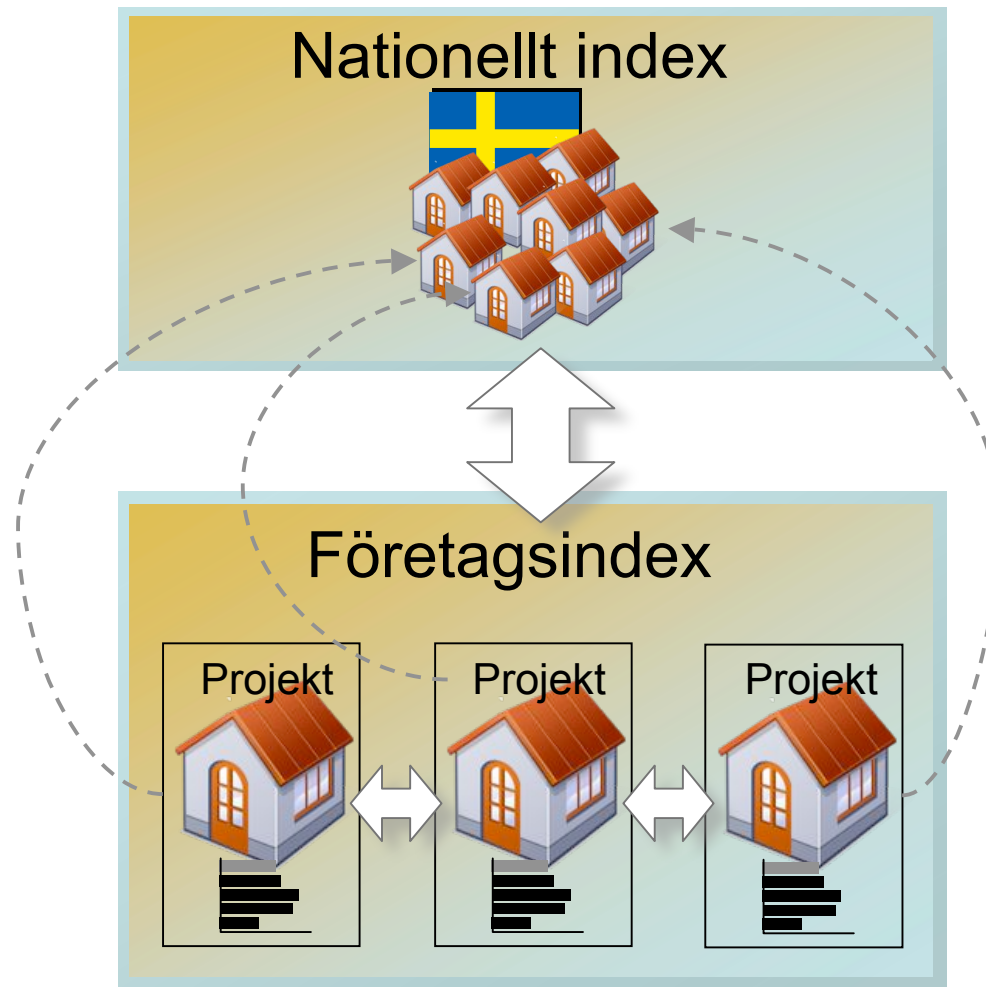
Målsättning – målavstämning – måluppfyllelse

Tonvikt vid ständig förbättring

- Utvärderas av ledningen
- Utvärderas av samtliga



Indexkonstruktion i flera nivåer



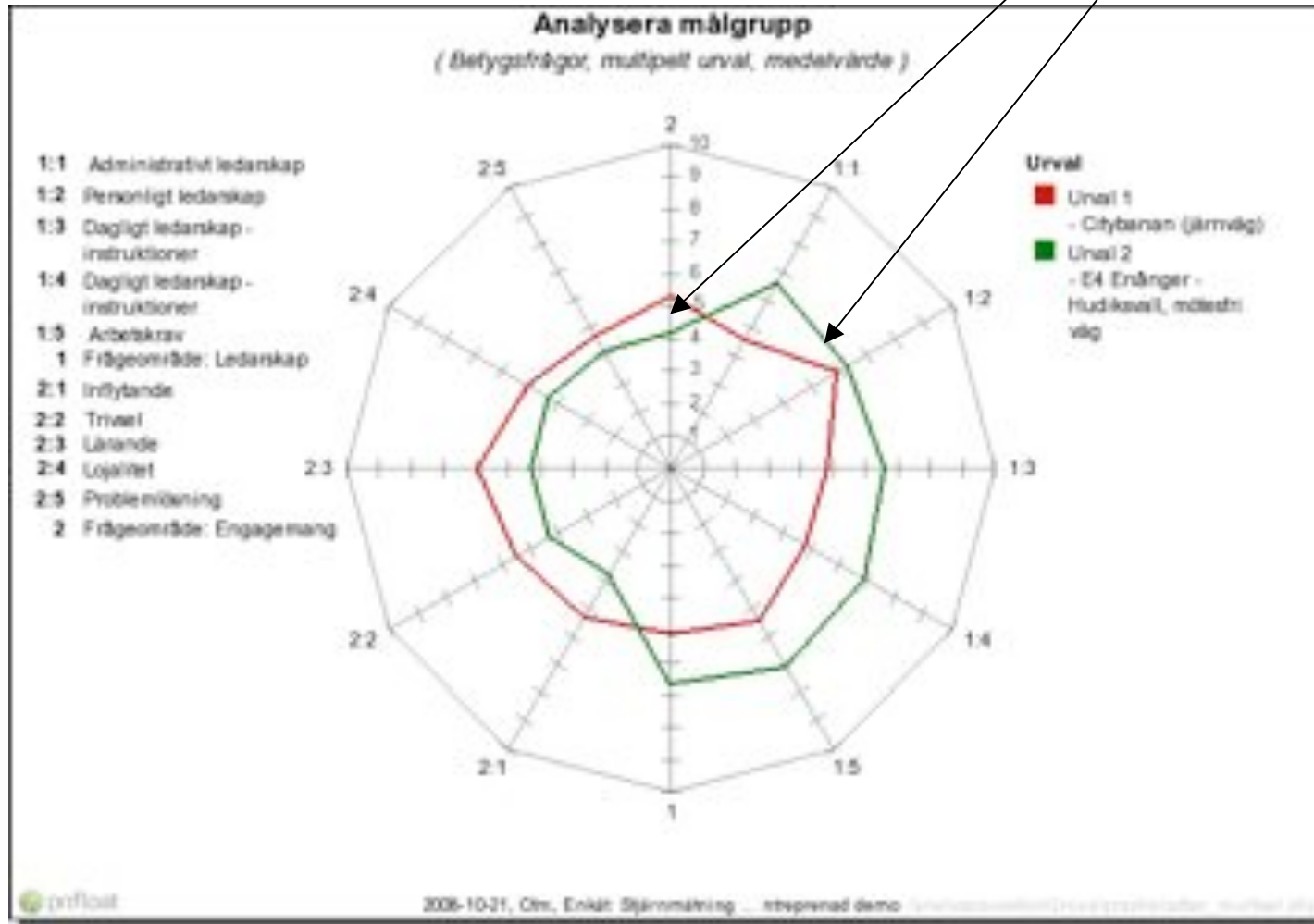
Kundnytta BPP-Verktyget

- Mätbarhet
 - Mäter mjuka värden, projektets drivkrafter
- Erfarenhetsåterföring och styrinformation
 - Early-Warning-System, uppmärksammar tidiga varningssignaler
 - Stödjer planeringsprocessen
- Jämförbarhet
 - Mellan egna projekt
 - Med andra projekt i den nationella indexdatabasen
- Dialog
 - Snabb återkoppling, lokalt lärande
- Stöd vid val av leverantörer
 - Löpande utvärdering av underentreprenörer och konsulter

Resultatredovisning

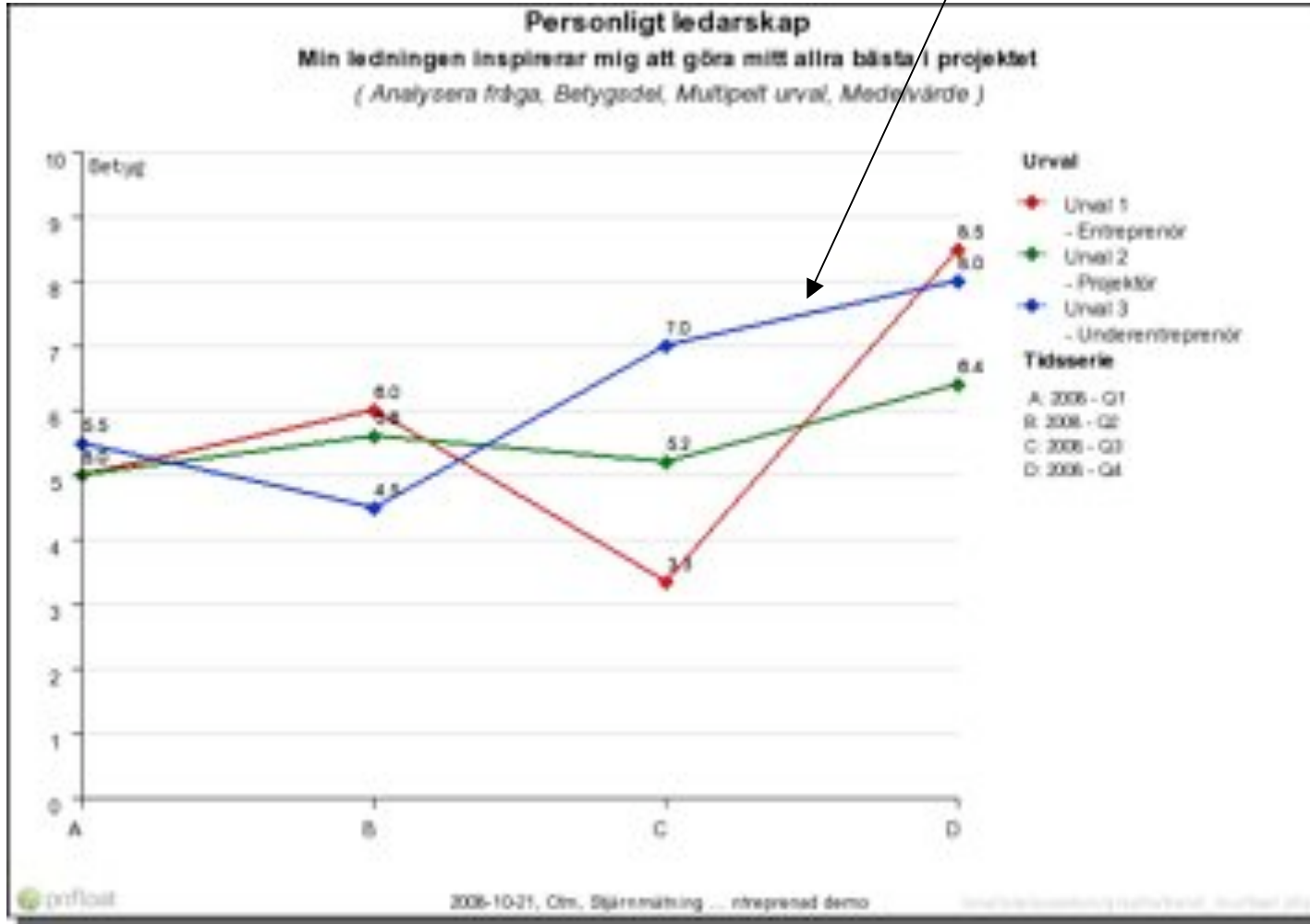
Mätresultat - jämförelser

Jämför olika projekt med varandra



Mätresultat - trender

Jämför olika grupper resultat över tiden i ett projekt



Tre grundläggande punkter

- Beställaransvar/samhällsansvar
- Utvärdering/uppföljning
- Samarbeta

Upphandlingsflöde

1. Intern behovsanalys
2. Marknadsundersökning
3. Förfrågningsunderlag
4. Utvärdering av anbud
5. Extern revision hos tilltänkt leverantör
6. Beslut
7. Ramavtal tecknas
8. Uppföljning och utvärdering